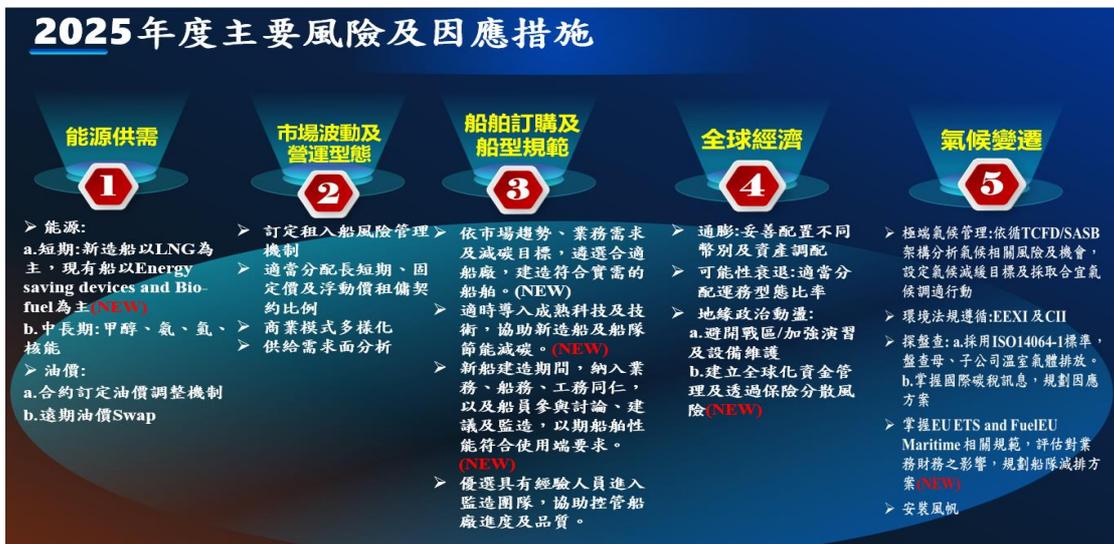




2025 年度風險管理運作情形

1. 本公司管理團隊於例行性管理會議中，依實際營運狀況與風險事件發生情形，適時就各項風險議題進行討論與因應，以降低對公司營運之影響。每年各部門針對內、外部環境風險因子進行辨識、分析及評估，相關評估結果由稽核部彙整並依風險等級設定風險排序。2025 年度評估結果前 5 大風險管控項目，包括：(1) 能源供需、(2) 市場波動及營運型態、(3) 船舶訂購及船型規範、(4) 全球經濟、(5) 氣候變遷；各部門已提出相對應之行動方案，並設置具代表性與前瞻性之關鍵風險指標(Key Risk Indicators, KRI)，更新於風險儀表板作為風險預警及即時監控機制。



2. 本公司除將風險管理納入日常營運外，亦針對重大風險事件進行專案討論。2025 年度分別召開三次風險管理會議，討論主題包括：(1) 美國關稅政策對公司營運策略的潛在影響 Potential Tariff Impact on Company Strategy (2) 以伊戰爭風險 War Risk between Israel and Iran (3) 船隊汰舊換新計畫 Fleet Renewal，各部門均已提出風險分析及因應方案執行情況。

3. 本公司 2025 年度重大風險議題及相關管控措施執行情形，已於 11 月 10 日提報審計暨風險管理委員會審查風險管控成效，並於 11 月 11 日董事會報告年度風險管理執行情形。