



## 2020 年度風險管理運作情形

1. 本公司管理階層每週進行各項風險議題討論以即時掌握內、外部環境風險趨勢；每年召開自行評估委員會檢討風險管控成效，並每年一次向董事會報告風險管理事項之運作情形，2020 年度已於 3 月 10 日向董事會報告。
2. 2020 年除持續進行一般風險管理作業外，另依據本公司內、外部環境重要風險因子評估結果篩選出前 6 大風險管控項目，並由各部門提出具體風險管控措施，以確保公司營運目標之達成。

日期: 2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日

No.	風險項目	風險因子	因應措施
1	油價/油品 &能源趨勢	油價波動風險 國際船舶法規遵循項目 (油品規範\低硫油議題) 能源供需趨勢轉變	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 已簽訂油料統購合約以降低油價波動風險</li> <li>● 安裝 Scrubber 以降低單一油價波動的風險</li> <li>● 注意油價波動趨勢，適時地選擇最有利加油港安排加油</li> <li>● 換油操作指南</li> <li>● 加油數量及品質檢驗作業流程</li> </ul>
2	機器故障	機械故障及操作不當(船員知識不足)情況發生 船舶維修保養	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 遵守屬輪岸修/保養/塢修作業規範</li> <li>● PM 控管保養時程並配合 CBO</li> <li>● 屬輪機器發生故障分析原因</li> <li>● 引擎性能監控</li> <li>● 加強船員裝備操作及維保教育訓練</li> </ul>
3	市場波動	是否針對長短期租傭船舶市場波動進行船型及貨物運載分析 因應市場快速變化是否採取分散風險應變機制以創造利潤	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 適當分配長短期、固定價及浮動價租傭船契約比例</li> <li>● 訂定租入船風險管理機制</li> </ul>



No.	風險項目	風險因子	因應措施
4	法規暨設備	國際船舶法規要求項目 (壓載水公約/低硫油 vs.脫 硫設備/有害物質清單 (IHM)	<ul style="list-style-type: none"><li>● 脫硫塔操作程序書</li><li>● 持續追蹤管控屬輪 IHM 建置情況</li><li>● 針對 BWTS 裝備之屬輪加強控管</li></ul>
5	新造船舶	工程建造進度/品質迥異/ 監工技術 新船規範不符業務需求	<ul style="list-style-type: none"><li>● 新造船舶監造及驗收作業流程圖</li><li>● 導入具有經驗的監造團隊</li><li>● 前期制定新船建造規範暨後期審圖期 間，納入業務部資深同仁參與討論</li><li>● 掌控建造時程</li></ul>
6	病毒疫情	病毒感染與疫情蔓延危機	<ul style="list-style-type: none"><li>● 成立緊急應變小組，建置風險管控機 制</li><li>● 宣導船岸防疫措施&amp;配置防護設備</li><li>● 預先演練疫情危機處理的應變措施</li><li>● 訂定疫情處理 SOP</li></ul>